

JEL classification: N54, N94, P25
УДК 622(470.5)(091)
DOI 10.17150/2308-2488.2025.26(1).29-48

С.И. Бондаренко

*Алтайский государственный аграрный университет,
г. Барнаул, Российская Федерация*

Алтайский сахаросвеклотрест в 1941–1945 гг.: проблемы функционирования, хозяйственные практики

Аннотация. В публикации исследованы основные направления работы Алтайского сахаросвеклотреста в годы Великой Отечественной войны. На основе сводных годовых отчетов треста рассматриваются особенности и проблемы его функционирования в военных условиях. Проанализированы сведения о плановых показателях по выпуску валовой продукции и фактическом их выполнении. Сделан вывод, что война прервала поступательное развитие сахарной промышленности Алтая. Произошло резкое падение производства свеклы и сахара. Пик кризиса пришелся на 1944 г. Установлено, что негативное влияние на состояние отрасли оказали такие факторы как недостаток рабочей силы, вследствие мобилизации, изъятие материально-технических средств на военные нужды. Причинами снижения производства также являлись запоздалый запуск заводов из-за проблем с поставкой свеклы, низкая урожайность свеклы из-за погодных условий, вредителей и нехватки ресурсов, логистические сложности. Решая кадровые проблемы трест привлекал к работе женщин и трудпоселенцев. Несмотря на глубокий кризис сахарная отрасль региона сумела адаптировать свою работу к условиям военного времени и наладить выпуск продукции, внося посильный вклад в обеспечение своей продукцией фронта и тыла.

Ключевые слова. Великая Отечественная война, Алтайский край, Алтайский сахаросвеклотрест трест, сахар-песок, заготовки.

Информация о статье. Дата поступления 26 ноября 2024 г.; дата принятия к печати 25 февраля 2025 г.; дата онлайн-размещения 17 марта 2025 г.

S.I. Bondarenko

*Altai State Agricultural University,
Barnaul, the Russian Federation*

Altai Sugar Beet Trust in 1941–1945: Operational Challenges, Economic Practices

Abstract. This article examines the primary areas of activity of the Altai Sugar Beet Trust during the Great Patriotic War. Based on consolidated annual reports of the trust, the study analyzes the operational features and challenges the trust faced under wartime conditions. The article assesses data on planned gross production targets and their actual fulfillment. It is concluded that the war disrupted the progressive development of the Altai sugar industry, leading to a sharp decline in beet and sugar production, with the crisis peaking in 1944. The study identifies several adverse factors affecting the industry's performance, including labor shortages due to mobilization, the requisition of material and technical resources for military needs, delayed plant launches due to issues with beet supply, low beet yields caused by unfavorable weather conditions, pests, and resource shortages, as well as logistical difficulties. To address workforce shortages, the trust employed women and labor settlers. Despite the severe crisis, the regional sugar industry adapted to wartime conditions and managed to resume production, making a significant contribution to supplying both the front and the home front.

Keywords. Great Patriotic War, Altai Krai, Altai Sugar Beet Trust, granulated sugar, procurement.

Article info. Received November 26, 2024; accepted February 25, 2025; available online March 17, 2025.

Изучение истории советской экономики в годы Великой Отечественной войны остается актуальной научной задачей. К числу значимых и недостаточно

исследованных тем относится функционирование пищевой промышленности в годы войны и ее вклад в обеспечение продовольствием фронта и тыла. Одной из ее отраслей является свеклосахарная промышленность. Важное значение имеет анализ региональной и внутриотраслевой специфики развития пищевой промышленности. Алтай с начала 1930-х гг. стал районом очагового развития свеклосеяния и сахарной промышленности.

Среди общих работ, посвященных изучению экономики тыла в годы войны, преобладают работы экономистов. Первой попыткой обобщения проблемы стала работа председателя Госплана СССР Н.А. Вознесенского «Военная экономика СССР в период Отечественной войны» [1]. К 70-летию Великой Победы в 2014 г. был создан 12-томный труд «Великая Отечественная война 1941–1945 годов». Седьмой том «Экономика и оружие войны» полностью посвящен советской социалистической экономике [2]. Проблемы развития пищевой промышленности затрагиваются в книге Я.Е. Чадаева, в которой показан процесс перестройки народного хозяйства на военный лад [3]. В отдельной главе коллективной монографии «Советская экономика в период Отечественной войны (1941–1945 гг.)» рассматривается состояние пищевой промышленности в военные годы, характеризуются причины ее кризиса [4].

История пищевой промышленности Западной Сибири в годы войны изучена недостаточно. Проблема функционирования сахарной промышленности на Алтае в региональной историографии вообще не поднималась.

Целью настоящей работы является анализ производственной деятельности Алтайского краевого сахаросвеклотреста в условиях военного времени (1941–1945 гг.), выявление проблем функционирования треста и способов их решения. Методологиче-

ской основой исследования выступает модернизационный подход. Для реализации поставленных задач используется историко-динамический метод, позволивший реконструировать деятельность Алтайского сахаросвеклотреста за годы войны. В качестве базовых источников используются документы, извлеченные автором из фонда Р-548 (Алтайский трест сахарной промышленности) Государственного архива Алтайского края (ГААК). Данные материалы впервые вводятся в научный оборот.

Сибирский сахаросвеклотрест был организован в 1930 г. на базе строящегося Алтайского сахарного завода и свеклосеющих совхозов. В 1931 г. был введен в строй Алейский сахарный завод. С 1932 по 1937 г. объединение функционировало как Западно-Сибирский трест сахарной промышленности Государственного промышленного объединения «Союзсахар» Наркомата пищевой промышленности СССР. В 1935 г. был введен в строй Бийский сахарный завод.

В соответствии с постановлением ЦИК СССР от 28 сентября 1937 г. и приказом Наркомата пищевой промышленности СССР от 31 декабря 1937 г. Западно-Сибирский сахаросвеклотрест был переименован в Алтайский сахаросвеклотрест Главного управления сахарной промышленности Наркомата пищевой промышленности¹. В 1939 г. в трест входило 8 совхозов (Алейский, Бийский, Змеиногорский, Косихинский, Плотавский, Рубцовский, Троицкий и Чистюньский), которые засеяли 3 043 га сахарной свеклой². Однако основными ее производителями являлись колхозы, находившиеся в зоне свеклосеющих совхозов и сахарных заводов. В 1938 г. в Алтайском крае удельный вес колхозов в посадках дан-

¹ Государственный архив Алтайского края (ГААК). Ф. Р-548. Предисловие к описи № 7. Л. 3.

² Сельское хозяйство Алтайского края в 1939 году. Барнаул, 1940. С. 15.

ной культуры составлял 89 %³. При этом колхозное свеклосеяние было интегрировано с совхозным. Совхозы снабжали сельхозартели рассадой, оказывали им агротехническую помощь. В 1940 г., по данным А.И. Лизиной, общая посевная площадь сахарной свеклы в Алтайском крае составляла 27,6 тыс. га, валовый сбор — 183 тыс. т⁴, производство сахара — 33,6 тыс. т в год [5, с. 64].

Великая Отечественная война нанесла большой урон сахарной промышленности СССР. Большая часть сахарных заводов оказалась на оккупированной части страны. К 1942 г. в стране действовало только 26 заводов из 230, которые вырабатывали только 5 % довоенного уровня продукции. Выработка сахара-песка в стране в 1942 г. уменьшилась по сравнению с 1940 г. в 20 раз [1, с. 144].

В этих тяжелейших условиях тыловые сахарные заводы перестраивались на работу в новых условиях. На начало Великой Отечественной войны в состав Алтайского сахаросвеклотреста, помимо совхозов, входили: Алейский и Бийский сахарный заводы, Рубцовская и Тальменская свеклобазы, контора снабжения треста, Искитимский каменный карьер. Вхождение каменного карьера в структуру треста было обусловлено использованием известнякового камня в технологических процессах переработки свеклы. В частности, известняк применялся для осветления сахара и для того, чтобы сделать его более очищенным, без примесей диффузного сока. Всего в первый военный год сахарными заводами треста было произведено 22,18 тыс. т сахара-песка (табл. 1).

³ Посевные площади СССР. 1938: стат. справочник. М.; Л., 1939. С. 111.

⁴ В литературе приводятся и несколько иные показатели валового сбора сахарной свеклы в 1940 г. — 179,5 тыс. т (Алтайский край. Великая Отечественная война: цифры и факты: юбилейный стат. сб. Барнаул, 2015. С. 79).

Таблица 1

**Выработка сахара-песка
Алтайским сахаросвеклотрестом (т)**

Годы	1941	1942	1943	1944	1945
Сахар-песок	22 180	8 820	9 945	3 729	6 958

Источник: Алтайский край. Великая Отечественная война: цифры и факты: юбилейный стат. сб. Барнаул, 2015. С. 67.

Для более эффективного решения проблемы сырьевого обеспечения сахарных заводов в 1942 г. были проведены структурные изменения в составе треста. На основании приказа Наркомата пищевой промышленности от 30 марта 1942 г. в состав Алтайского сахаросвеклотреста были включены новые свеклобазы: Кормиловская, Титовская и Абаканская, причем Титовская и Абаканская свеклобазы были организованы в военном 1942 г.⁵

Одной из серьезных проблем в сахарной промышленности с началом войны стало изъятие техники и иных средств для нужд фронта. Так в 1942 г. из предприятий треста безвозмездно изъяли и передали в РККА 2 грузовые автомашины ЗИС-5, легковой автомобиль, 5 бричек, 14 лошадей, 1 пишущую машинку и прочий мелкий инвентарь всего на сумму 62 125 р. 66 к.⁶

Несмотря на трудности перед сахарной промышленностью ставились большие задачи. Необходимо было наращивать производство. 1 августа 1942 г. сахаросвеклотрестом было начато строительство Уч-Пристанской установки по первичной переработке свеклы по способу инженера Фремеля, при острой нехватке строительных материалов. Основным стройматериалом для возведения корпусов и зданий, являлся материал от разборки складов, принадлежащих другим организациям Уч-Пристанского района. При этом монтажные работы в 1942 г. не производились, т.к.

⁵ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 430. Л. 64.

⁶ Там же.

отсутствовало необходимое оборудование и работу в полном объеме завершить не удалось⁷.

В 1942 г. было решено значительно увеличить производство сахара и других продуктов переработки сахарной свеклы. Однако годовой план выработки сахара был выполнен лишь 28,6 %. Выпуск сахара заводами треста за год составил 8 820 т, что было меньше, чем в предыдущем году в 2,5 раза (табл. 2).

Таблица 2

**Выполнение плана по выпуску продукции
Алтайским сахсвеклотрестом в 1942 г. (тыс. ц)**

Виды продукции	План 1942 г.	Факт 1942 г.	% выполнения плана
Сахар-песок	308,3	88,2	28,6
Патока	137,2	47,1	34,4
Жом сырой	1426,0	512,4	36,0
Жом сухой	33,0	6,7	20,3

Источник: ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 430. Л. 73.

Непосредственными причинами невыполнения плана стали:

1. Запоздалый пуск сахарных заводов. Они начали работать 16–17 октября при плановых датах по Алейскому заводу – 25 сентября, по Бийскому – 1 октября. Несвоевременное начало работы предприятий было связано со слабой доставкой свеклы на приемочные пункты, что не обеспечивало заводы достаточным для начала производства сырьем. Простои двух заводов составили 69 суток. Это сократило выработку сахара на 103 тыс. ц.

2. Неудовлетворительные техно-производственные условия работы заводов. Так, в зимние месяцы свекла смерзлась в монолитную массу, для подачи на переработку ее приходилось долбить ломami и кирками. Штат «бурачных» (складов краткосрочного хранения)

⁷ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 431. Л. 5.

состоял в основном из женщин, которые физически слабо справлялись с тяжелой работой, спецобувь отсутствовала.

3. Недостаток квалифицированной рабочей силы (например, на Алейском заводе на производстве имелся только 1 слесарь). Кадры, призванные в ряды РККА, заменялись неопытными рабочими, главным образом женщинами, даже на тяжелых работах (на фильтр-прессах, центрифугах, котельной и т.д.). Недостаток рабочей силы вызвал необходимость перехода на работу в две 12-ти часовые смены. В результате пониженной суточной производительности заводов выпуск сахара во втором полугодии сократился на 47 тыс. ц, а переработка свеклы уменьшилась на 50 тыс. ц.⁸

Однако основной причиной срыва планового задания являлся недостаток сырья на заводах, который стал следствием низкого урожая свеклы в колхозах. Так посев и обработку колхозных плантаций в 1942 г. провели с запозданием. Прорывка была проведена лишь на 40 406 га или на 88,4 % посевов. Необработанная свекла погибла. Проверка (вторая прорывка) была проведена на площади 29 997 га (65,6 %). От вредителей погибло 5 723 га, пришлось пересеять 5 594 га. В итоге урожайность снизилась на 30–35 %. В совхозах площадь посевов в 1942 г. составляла 2 292 га (85,2 % к плану), валовый сбор — 357,4 тыс. ц (70,5 %), средний урожай с 1 га — 156 ц (82 % от плана)⁹.

Негативное влияние на работу заводов оказывало невыполнение своих обязательств железной дорогой. Перевозка сахарной свеклы урожая 1942 г. проходила в неблагоприятных условиях. Поздняя копка и особенно подвозка свеклы к железнодорожным станциям не давала возможности свеклопунктам использовать плановые вагоны, выделенные ранее.

⁸ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 430. Л. 74.

⁹ Там же. Л. 76.

Со второй половины октября ситуация с уборкой изменилась. Свекла стала интенсивно поступать к железнодорожным линиям, но подача вагонов на свеклопункты осуществлялась крайне неудовлетворительно. Заявки Главсахара Управлению Томской железной дороги удовлетворялись в пределах 50–70 % потребностей. Невыполнение железной дорогой месячных планов перевозки свеклы неоднократно приводило к остановке сахарных заводов из-за отсутствия сырья¹⁰.

Также неудовлетворительно Томская железная дорога выполняла планы перевозок известкового камня. Так за сентябрь–декабрь 1942 г. при плане 960 вагонов, железная дорога дала Искитимскому карьеру всего 185 вагонов, причем за ноябрь не было поставлено ни одного вагона, за октябрь — 18 вагонов. Недостаток известняка отрицательно отразился на работе сахарных заводов и приводил к их остановкам. Выполнение плана добычи камня в 1942 г. составило 69,7 %, отгрузки — 30,6 %. Вместе с тем, отметим, что по сравнению с 1941 г. добыча камня в 1942 г. удвоилась¹¹.

В 1943 г. Алтайскому сахаросвеклотресту также не удалось выполнить поставленный план (табл. 3).

Таблица 3

**Выполнение плана по выпуску продукции
Алтайским сахсвеклотрестом в 1943 г. (тыс. ц)**

Виды продукции	По плану 1943 г.	По отчету за 1943 г.
Сахар-песок	264,9	100,5
Заготовка кормов	132,0	64,1
Жом свекловичный	1 550,0	560,9
Жом сухой	33,0	13,9
Переработка свеклы	2 306,0	1 015,4

Источник: ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 447. Л. 6.

¹⁰ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 430. Л. 83.

¹¹ Там же. Д. 44. Л. 22.

Из данных табл. 3 следует, что план 1943 г. по производству основного продукта — сахарного песка был выполнен всего лишь на 38 %, а план переработки свеклы — на 44 %. Общее производство сахара за год по более поздним уточненным данным составило 9 945 т (табл. 1).

Основной причиной невыполнения плана в 1943 г. являлся по-прежнему запоздалый пуск сахарных заводов: Алейского — 20 октября, Бийского — 3 ноября при плановых датах начала работы 25 и 20 сентября соответственно. На снижение производственных показателей также повлиял короткий производственный цикл вследствие чрезмерно низкой урожайности свеклы и снижения валового сбора. Согласно плановому заданию, следовало собрать с 1 га от 105 до 150 ц, в реальности было собрано в среднем 22,4 ц с гектара¹².

Алейский завод закончил производство 27 ноября переработав во втором полугодии 126 322 ц сырья. Бийский сахарный завод проработал во втором полугодии только 24 суток вместо 79 по плану. На выполнении плана отразились и такие показатели как пониженная сахаристость — 15,05 % при плане 16,3 %. Вследствие этого заводы недополучили 3 600 ц сахара¹³.

Тем не менее производство сахара в 1943 г. превысило показатели предыдущего года на 12,8 %, что стало безусловным успехом алтайских свекловодов и заводов треста. В 1,3 раза увеличился выпуск кормовой патоки¹⁴. Добыча известкового камня на Искитимском карьере также превысила прошлогодний показатель на 16 %. При этом годовой план был выполнен на 76 %. На выполнение плана добычи влияли те же причины, что и ранее: недостаток рабочей силы, отсутствие механизации работ по добыче, транспортировке и погрузке камня.

¹² ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 447. Л. 28.

¹³ Там же. Л. 6.

¹⁴ Там же. Л. 5.

В 1944 г. ситуация в свеклосеянии на Алтае существенно ухудшилась. Снизилась посевные площади, урожайность и валовой сбор свеклы. Заводы треста за год произвели всего 3 729 т сахара-песка (табл. 1). Это было в 2,7 раза меньше, чем в 1943 г. и в 9 раз меньше, чем в 1940 г.

Одной из главных причин низких производственных показателей предприятий треста в 1944 г. как и в предыдущие годы являлась нехватка рабочей силы. Уход на войну мужчин привел к тому, что основными работниками на предприятиях стали женщины. Женщины взвалили на свои плечи всю тяжесть военного производства. В 1943 г. в 3-х свеклосовхозах (Змеиногорском, Рубцовском, Косихинском) работало 5 женских тракторных бригад¹⁵.

Одним из способов решения проблемы нехватки кадров являлась вербовка рабочей силы на сезонные работы. Для этого требовалось получить наряды на право вербовки по районам края. Так, согласно требованию директора треста от 2 января 1942 г. на сезонные работы весны 1942 г. требовались наряды на 3 350 чел.¹⁶. Однако вербовка рабочих весны 1942 г. проходила достаточно сложно. Об этом свидетельствует приказ директора треста от 2 мая 1942 г, где он констатирует, что далеко не все свеклосовхозы удовлетворительно провели вербовку и потребовал в десятидневный срок исправить положение. Там, где вербовка не даст желательных результатов, надлежало достичь договоренности с районными организациями о переселении в свеклосовхозы из отдельных колхозов семей, эвакуированных из районов военных действий. Заместитель председателя Алтайского крайисполкома по мобилизации трудового населения Сухоруков сообщал о прибытии в 1942 г. в край большого количества эвакуированных граждан и предписывал за счет

¹⁵ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 276. Л. 54.

¹⁶ Там же. Д. 61. Л. 2.

этих граждан обеспечить недостаток рабочей силы в свеклосовхозах¹⁷.

Рекомендовалось подготовить для них жилые помещения вплоть до приспособления под жилье животноводческих построек, также обеспечить семьи огородами и семенами, при этом предписывалось использовать на работе всех иждивенцев и служащих свеклосовхозов¹⁸. В уточненной заявке директора треста на работу для свеклосовхозов треста в напряженные периоды сельскохозяйственных работ 1942 г. потребность в рабочих составляла 4 400 чел., а имелось в наличии только 1 755. Таким образом недовозило 2 645 рабочих¹⁹.

Кадровый голод испытывал и Искитимский карьер. 15 июня 1943 г. директор Алтайского сахаросвеклотреста в обращении к и.о. наркома пищевой промышленности Н.И. Пронину просил направить на Искитимский известково-каменный карьер 50 физически крепких рабочих, из числа нестроевых военных, поскольку добыча производилась исключительно женскими руками²⁰.

Другим способом решения кадровой проблемы стало привлечение труда спецпоселенцев. Так 8 июня 1943 г. между Отделом трудовых и специальных поселений управления НКВД по Алтайскому краю и Алтайским сахсвеклотрестом был заключен договор о передаче УНКВД сахаросвеклотресту для работы на предприятиях 736 семей (1 764 чел., из них 1 201 трудоспособных). Трест обязывался обеспечивать их работой 26 дней в месяц. Условия труда, заработная плата, премии, спецодежда устанавливались на одинаковых условиях, существующих для аналогичных работ, выполняемых другими рабочими данного предприятия.

¹⁷ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 61. Л. 5.

¹⁸ Там же. Л. 3.

¹⁹ Там же. Л. 4.

²⁰ Там же. Д. 44. Л. 10.

Трест обязан был использовать трудпоселенцев на работах по их основной специальности, повышать их квалификацию, выдать на руки расчетные книжки, в которых должны были отражаться все заработки, предоставить трудпоселенцам и их семьям жилые помещения постоянного типа, по общим нормативам, но не менее 3 м² на человека, с обязательным предоставлением для семейных отдельных комнат. На руководство возлагалась обязанность организовать подвоз рабочих к месту работы, в случае ее отдаленности от места проживания. Трест в соответствии с постановлением СНК СССР, должен был производить 5%-ное отчисление с общего заработка, кроме премий, на текущий счет Управления исправительно-трудовых лагерей и колоний в Барнаульском отделении Госбанка²¹.

Острой оставалась проблема с обеспечением предприятий треста специалистами. Ее пытались решать за счет приглашения выпускников ФЗУ из других регионов. Так директор Алтайского треста в письме от 11 декабря 1942 г. директору ФЗУ Джамбульского сахарного завода просил прислать 20 специалистов-выпускников (по 10 человек Алейскому и Бийскому заводам) ссылаясь на распоряжение Главсахара²². В телеграмме от 3 июля 1943 г. и.о. директора Алтайского треста А. Сафронов просил в соответствии с приказом Главка направить на Бийский сахарный завод 19 чел., Алейский завод — 20 чел. выпускников школы ФЗУ Карабалтинского сахарного завода Киргизской СССР²³.

Были попытки создавать резервы управляющих отделениями, однако частые призывы в ряды РККА практически сводили на нет данные усилия. Так Алейский завод сообщал о том, что весь подготовленный резерв в количестве 8 человек был мобилизован²⁴.

²¹ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 44. Л. 93–94.

²² Там же. Д. 61. Л. 6.

²³ Там же. Л. 11.

²⁴ Там же. Л. 7.

В условиях военного времени руководство стремилось увеличить роль женщин, в том числе и на руководящих постах. Так, руководитель треста уже в декабре 1942 г. предписывал всем свеклосовхозам и базам немедленно приступить к работе по созданию резерва руководящих и инженерно-технических работников, составив перечни вакантных должностей и списки резерва из числа способных квалифицированных работников. На вакантные должности, для замены военнообязанных, рекомендовалось в первую очередь выдвигать женщин, предпочтительно из числа награжденных орденами СССР и значком «Отличник пищевой промышленности», а также наиболее способных и подготовленных, как и имеющих специальное образование, так и практиков²⁵.

Для повышения производительности труда в совхозах треста большое внимание уделялось социалистическому соревнованию. В 1943 г. в победителями соревнования были признаны 54 бригады, 432 звена, 25 тракторных бригад, 23 комсомольско-молодежных бригады, 7 военных звеньев, 5 ефремовских звеньев, 111 однокотарниц (женщин, прополовших 1 га свеклы)²⁶. В 1943 г. значками «Отличник социалистического соревнования Наркомпищепрома СССР» были награждены 4 работника руководящего состав треста, 8 звеньевых полеводческих бригад, 10 трактористов²⁷.

Значительное внимание руководство треста уделяло организации труда в свеклосовхозах. Директор треста требовал особое внимание уделить бригадирам полевых бригад, в частности: укомплектовать бригады орудиями труда и средствами производства; ежедневно помогать бригадирам в их работе; периодически заслушивать бригадиров на агросессиях, давать ука-

²⁵ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 44. Л. 14.

²⁶ Там же. Д. 276. Л. 72.

²⁷ Там же. Л. 22, 75.

зания и проверять их выполнение; поднять авторитет бригадира; создать условия для работы бригадира, в которых он чувствовал бы себя как полный начальник в бригаде, ответственный до конца за выполнение производственных заданий и сообразительств бригад; пресекать политику подмены бригадиров. В 1943 г. Алтайским свеклотрестом был организован отряд тракторных бригадиров, в количестве 41 чел. До каждой тракторной бригады доводился годовой план²⁸.

В поле зрения руководства треста также находилась работа звеньевых. Так, в приказе всем директорам и управляющим отделениями совхозов и сахарных заводов от 13 апреля 1943 г. предписывалось: подобрать и укомплектовать постоянный состав звеньевых, обеспечив им право добровольного укомплектования состава звена; закрепить за звеньями определенные участки земли на весь год; не менять и не переводить с участка на участок звеньевых и не менять состав звена; поднять авторитет звеньевых как младших командиров; периодически проводить совещания со звеньевыми; широко практиковать премирование лучших из них²⁹.

Большое внимание руководство треста уделяло вопросам организации питания и бытового устройства рабочих, поскольку от этого зависело здоровье работников, а значит и выполнение планов. Вопросы организации питания стояли на первом месте. Так, заместитель начальника Главсахара Шевченко 4 марта 1943 г. направил директорам всем свеклотрестов директивное письмо о расширении и организации дополнительных отраслей хозяйства, с обязанностью его неукоснительного соблюдения. В письме указывалось: «Развитие дополнительных отраслей хозяйства в текущем году приобретает исключительное значение. Свеклосовхозы и сахкомбинаты должны дать по поставкам для РККА и Военно-Морского флота значи-

²⁸ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 44. Л. 23

²⁹ Там же. Л. 24.

тельное количество продуктов от дополнительных отраслей хозяйства и вместе с этим обеспечить полную потребность в продуктах для общественного питания своих предприятий. Главсахар обращает исключительное внимание на развитие следующих отраслей хозяйства: огородное, садоводство, рыбное, пчеловодство, откорм птицы и т.д.»³⁰.

Главсахар обязывал директоров, главных агрономов трестов осуществить мероприятия по организации дополнительных отраслей хозяйства. Следовало обеспечить запланированную к весеннему посеву площадь семенами и особенно подготовить семена картофеля. В целях расширения площади посевов картофеля предписывалось принять все меры к заготовке верхушек картофеля³¹. Надлежало организовать парниковое хозяйство, огородно-садовые бригады, включив в них домохозяек, которые по своему семейному положению не могли быть использованы на других работах, обеспечить своевременную высадку достаточного количества рассады. Также следовало: своевременно отремонтировать плотины во всех водоемах, принять меры по их защите от размыва во время весенних паводков, зарыбить все имеющиеся в хозяйствах пруды; организовать во всех отделениях и подсобных хозяйствах пчеловодство; приобрести птицу, организовать ее разведение; своевременно заготовить необходимую тару для засолки овощей и привести в порядок овощехранилища. О проведенных мероприятиях по развитию подсобных отраслей необходимо было информировать Главсахар каждую декаду. При этом Главсахар предупреждал, что централизованного снабжения продуктами для общественного пита-

³⁰ ГААК. Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 44. Л. 13.

³¹ В годы Великой Отечественной войны академик Т.Д. Лысенко предложил производить посадку картофеля верхушками клубней. Подобный метод посадки позволял использовать основную массу клубня посадочного картофеля для питания, тогда как для посадки использовать лишь небольшую (10–15 г.) его часть.

ния не будет, а руководители, которые полностью не смогут обеспечить потребности своих предприятий в продуктах питания за счет своих подсобных хозяйств будут привлекаться к строгой ответственности.

В свою очередь директор Алтайского сахаросвеклотреста А. Горба приказал всем управляющим свеклосовхозов: а) провести переучет всех живущих в совхозных поселках, в том числе иждивенцев, стариков и подростков; б) заключить с ними договоры о выращивании картофеля и овощей; в) включить каждого из них «в социалистическое соревнование, работу по-фронтовому и выполнение норм выработки каждым работником не менее чем на 200 %»; г) уделить внимание жилищно-бытовым условиям работников, механизации труда, ремонту инвентаря³².

Бытовое устройство рабочих предприятий пищевой промышленности также постоянно находилось в поле зрения наркомата. Так, по приказу наркома пищевой промышленности СССР от 10 декабря 1942 г. «О противоэпидемических мероприятиях в совхозах СССР на зимний период 1942/43 гг.» директорам свеклосовхозов СССР надлежало подготовить для работы в зимних условиях общежития, бани, прачечные содержать их в надлежащем виде, обеспечить топливом, водой, устроить при банях дезинсекторы (вошебойки) и их обслуживание возложить на специально проинструктированных дезинфекторов. Так же следовало установить твердый порядок, по которому все проживающие в общежитиях проходили бы санитарную обработку не реже 1 раза в 10 дней, кровати подвергать дезинфекции не реже 1 раза в месяц³³.

5 февраля 1943 г. директор Алтайского сахаросвеклотреста А. Горба проведя проверку исполнения приказа пришел к выводу, что директора свеклосовхозов не уделяют должного внимания данному вопросу.

³² ГААК Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 44. Л. 15.

³³ Там же. Л. 2.

В частности, было проведено обследование общежитий, которое показало, что общежития в массе своей грязные, тесные, холодные. Столовые готовили «отвратительные» обеды, по мнению обследователей, бани не работали в течение 2–3 месяцев, прачечные отсутствовали. Был издан приказ для всех директоров совхозов с требованием «побелить, утеплить все общежития, создать уют и чистоту, привести в порядок мебель и вообще больше проявлять заботы о простом человеке»³⁴.

В 1945 г. ситуация с выращиванием свеклы и производством сахара в Алтайском крае улучшилась. Весной удалось посеять 17,9 тыс. га сахарной свеклы. Осенью было собрано 43 тыс. т корнеплода при средней урожайности 24 ц/га. Заводы Алтайского сахаросвеклотреста за год выработали 69 580 ц сахара-песка, что на 87 % превышало показатели 1944 г. (табл. 1)³⁵.

Таким образом, Великая Отечественная война прервала поступательное развитие сахарной промышленности Алтая. Произошло резкое падение производства сахарной свеклы. В 1945 г. посадки уменьшились по сравнению с 1940 г. на 35 %, валовой сбор — на 76 %. Соответственно снизилось производство сахара. Пик кризиса пришелся на 1944 г. Однако уже в 1945 г. выпуск сахара-песка на заводах Алтайского сахаросвеклотреста увеличился в 1,8 раза. Тем не менее, этот результат был меньше показателя 1940 г. в 3,2 раза.

Негативное влияние на состояние отрасли оказали такие факторы как недостаток рабочей силы вследствие мобилизации, изъятие материально-технических средств на военные нужды. К причинам снижения производства также следует отнести запоздалый запуск заводов из-за проблем с поставкой свеклы, низкую урожайность из-за погодных условий, вредителей и нехватки ресурсов, логистические сложности. Решая

³⁴ ГААК Ф. Р-548. Оп. 1А. Д. 44. Л. 11–12.

³⁵ Народное хозяйство Алтайского края за 60 лет советской власти: стат. сб. Барнаул, 1977. С. 27, 31.

кадровые проблемы, трест привлекал к работе женщин и трудовых спецпоселенцев.

Вместе с тем, благодаря героическому труду работников предприятий, доступности сырьевой базы удалось сохранить региональную сахарную промышленность. Алтайский сахаросвеклотрест продемонстрировал способность адаптироваться к чрезвычайным условиям военного времени. Несмотря на трудности, трест внес значимый вклад в обеспечение фронта и тыла, сохранив жизнеспособность отрасли для послевоенного восстановления.


Список использованной литературы

1. Вознесенский Н.А. Военная экономика СССР в период Отечественной войны / Н.А. Вознесенский. — Москва : Государственное издательство политической литературы, 1947. — 192 с.
2. Великая Отечественная война 1941–1945 годов : в 12 т. / Г.А. Куманев, А.В. Минаев, П.И. Вещиков [и др.]. — Москва : Кучково поле, 2014. — Т. 7. — 864 с.
3. Чадаев Я.Е. Экономика СССР в годы Великой Отечественной войны (1941–1945 гг.) / Я.Е. Чадаев. — Москва : Мысль, 1985. — 494 с.
4. Советская экономика в период Великой Отечественной войны (1941–1945 гг.) / под ред. А.И. Гладкова. — Москва : Наука, 1970. — 505 с.
5. Алтай в послевоенный период / под ред. А.И. Лизинной. — Барнаул : Алт. кн. изд-во, 1974. — 224 с.


References

1. Voznesenskii N.A. *Military Economy of the USSR During the Patriotic War*. Moscow, State Publishing House of Political Literature Publ., 1947. 192 p.
2. Kumanev G.A., Minaev A.V., Veshchikov P.I. [et al.]. *The Great Patriotic War of 1941–1945*. Moscow, Kuchkovo pole Publ., 2014. Vol. 7. 864 p.
3. Chadaev Ya.E. *Economy of the USSR During the Great Patriotic War (1941–1945)*. Moscow, Mysl' Publ., 1985. 494 p.
4. Gladkov A.I. (ed.). *Soviet Economy During the Great Patriotic War (1941–1945)*. Moscow, Nauka Publ., 1970. 505 p.
5. Lizina A.I. (ed.). *Altai in the Postwar Period*. Barnaul, Altai Publ., 1974. 224 p.

Информация об авторе

Бондаренко Светлана Ивановна — кандидат исторических наук, доцент, заведующий кафедрой гуманитарных дисциплин, Алтайский государственный аграрный университет, г. Барнаул, Российская Федерация; e-mail: bonsvet@bk.ru.  <https://orcid.org/0000-0002-5528-1845>; SPIN-код: 1230-2546; Author ID РИНЦ: 838805.

Author

Svetlana I. Bondarenko — Ph.D. in History, Associate Professor, Head of the Department of Humanities, Altai State Agricultural University, Barnaul, the Russian Federation; e-mail: bonsvet@bk.ru.  <https://orcid.org/0000-0002-5528-1845>; SPIN-Code: 1230-2546; Author ID RSCI: 838805.

Для цитирования

Бондаренко С.И. Алтайский сахаросвеклотрест в 1941–1945 гг.: проблемы функционирования, хозяйственные практики / С.И. Бондаренко. — DOI 10.17150/2308-2488.2025.26(1).29-48. — EDN MRDOQF // Историко-экономические исследования. — 2025. — Т. 26, № 1. — С. 29–48.

For Citation

Bondarenko S.I. Altai Sugar Beet Trust in 1941–1945: Operational Challenges, Economic Practices. *Istoriko-ekonomicheskie issledovaniya* = *Journal of Economic History & History of Economics*, 2025, vol. 26, no. 1, pp. 29–48. (In Russian). EDN: MRDOQF. DOI: 10.17150/2308-2488.2025.26(1).29-48.