

JEL classification: N23, N73, N93  
УДК 336.71(571.54-25)(091)  
DOI 10.17150/2308-2488.2021.22(2).322-342

**А.М. Плеханова**

*Институт монголоведения, буддологии и тибетологии  
Сибирского отделения РАН,  
г. Улан-Удэ, Российская Федерация*

**А.А. Ширавов**

*Институт монголоведения, буддологии и тибетологии  
Сибирского отделения РАН,  
г. Улан-Удэ, Российская Федерация*

## **«РАБОТА В ОТДЕЛЕНИИ БЫЛА ГОРЯЧАЯ ДНЕМ И НОЧЬЮ...»: ИЗ ИСТОРИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВРЕМЕННОГО ОТДЕЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО БАНКА В Г. ВЕРХНЕУДИНСКЕ, 1894–1905 гг.**

**Аннотация.** В статье на основе архивных документов, выявленных в Государственном архиве Республики Бурятия и Государственном архиве Иркутской области, опубликованных источников и литературы исследуется история временного отделения Государственного банка Российской империи в г. Верхнеудинске. Определены причины открытия банковского офиса на территории Западного Забайкалья, обусловленные прежде всего необходимостью предоставления кредитно-финансовых услуг во время проведения «знатнейшей», с оборотом свыше двух миллионов рублей Верхнеудинской зимней ярмарки. Определена роль директора Иркутского отделения Государственного банка А.М. Михайловского в организации и последующей деятельности банковского отделения. Проанализирована работа банковских служащих по оказанию типичных банковских услуг населению региона (кредитование, учет векселей, осуществление денежных переводов, прием вкладов), выявлена динамика кредитно-финансовых операций. Установлено влияние, оказанное деятельностью временного отделения на экономическое развитие

Западного Забайкалья и, в частности, на формирование его банковской системы. Выявлены причины непродолжительной истории отделения и его закрытия, главной из которых стал упадок ярмарочной торговли, вызванный строительством железнодорожной магистрали.

**Ключевые слова.** Государственный банк, временное отделение, Западное Забайкалье, Верхнеудинск, ярмарка, кредит.

**Финансирование.** Статья подготовлена в рамках государственного задания (проект «Россия и Внутренняя Азия: динамика геополитического, социально-экономического и межкультурного взаимодействия (XVII–XXI вв.)», № 121031000243-5).

**Информация о статье.** Дата поступления 26 апреля 2021 г.; дата принятия к печати 22 мая 2021 г.; дата онлайн-размещения 7 июня 2021 г.

**A.M. Plekhanova**

*Institute for Mongolian, Buddhist and Tibetan Studies  
of the Siberian Branch of the RAS,  
Ulan-Ude, the Russian Federation*

**A.A. Shirapov**

*Institute for Mongolian, Buddhist and Tibetan Studies  
of the Siberian Branch of the RAS,  
Ulan-Ude, the Russian Federation*

## **«THE DEPARTMENT WAS BUZZING WITH ACTIVITY DAY AND NIGHT...»: FROM THE HISTORY OF THE TEMPORARY BRANCH OF THE STATE BANK IN VERKHNEUDINSK, 1894–1905**

**Abstract.** The article examines the history of the temporary branch of the State Bank of the Russian Empire in Verkhneudinsk on the basis of archival documents found in the State Archive of the Republic of Buryatia and the State Archive of the Irkutsk Region, published sources and literature. The reasons for setting up a bank office on the territory of Western Transbaikalia are identified, primarily due to the need to provide credit and financial services

during the «most outstanding» Verkhneudinskaya Winter Fair with a turnover of more than two million rubles. The role of the director of the Irkutsk branch of the State Bank A. M. Mikhailovsky in the foundation and subsequent activities of the banking department is determined. The work of bank employees in providing typical banking services to the population of the region (lending, accounting for bills of exchange, making money transfers, accepting deposits) is analyzed, and the dynamics of credit and financial transactions is revealed. The influence exerted by the activities of the temporary branch on the economic development of Western Transbaikalia and, in particular, on the formation of its banking system is established. The reasons for the short history of the branch and its closure are revealed, the main of which was the decline of the fair trade caused by the construction of the railway line.

**Keywords.** State Bank, temporary branch, Western Transbaikalia, Verkhneudinsk, fair, credit.

**Funding.** The article was prepared within the framework of the state task (project «Russia and Inner Asia: dynamics of geopolitical, socio-economic and intercultural interaction (XVII–XXI centuries)», No. 121031000243-5).

**Article info.** Received April 26, 2021; accepted May 22, 2021; available online June 7, 2021.

«Канцелярия Государственного банка имеет честь уведомить для сведения и надлежащих распоряжений, что в городе Верхнеудинск Забайкальской области будет открыто на время ярмарки, с 15 января по 10 февраля 1894 года, временное Отделение Государственного банка...»<sup>1</sup> — этими словами из циркуляра № 108, направленного канцелярией Государственного банка Российской империи во все свои «конторы и отделения», ознаменовалось начало новой страницы в истории банковского дела Западного Забайкалья. Данное событие сыграло чрезвычайно важную роль не только в развитии местных торговли и промышленности, но и заложило основу финансово-кредитной системы региона.

<sup>1</sup> Государственный архив Иркутской области (ГАИО). Ф. 154. Оп. 1. Д. 5. Л. 21.

К 1890-м гг. фактически завершился процесс формирования банковской системы Российской империи, начавшийся с проведением буржуазных преобразований 1860-х гг. В результате финансовой реформы Александра II на территории страны появился целый ряд новых финансовых институтов — акционерные и земельные банки, ссудные товарищества, общества взаимного кредита и другие кредитно-сберегательные учреждения. Центральное место в созданной системе занимал Государственный банк — главный и наиболее крупный банк империи, основные задачи которого состояли в регулировании денежного обращения в стране и кредитовании отечественных торговли и промышленности<sup>2</sup>. В процессе осуществления своей деятельности Государственный банк активно расширял сеть своих филиалов по всей территории Российской империи. К 1890 г. в стране действовало уже 91 постоянное отделение и контора<sup>3</sup>.

Несмотря на бурный рост, доступность кредитно-сберегательных услуг в стране был крайне неравномерной. Основная масса банковских отделений располагалась в европейской части России. Из 91 конторы и филиала Государственного банка на огромной территории от Урала до Тихого океана располагалось всего восемь отделений — в Иркутске, Ташкенте, Томске, Красноярске, Петропавловске, Самарканде, Семипалатинске и Хабаровске<sup>4</sup>. Заинтересованные в получении кредита предприниматели из Сибири, Средней

<sup>2</sup> Высочайше утвержденный Устав Государственного Банка // Полное собрание законов Российской империи : собр. второе. СПб., 1862. Т. 35 : 1860. № 35847. URL: <https://runivers.ru/bookreader/book9931/#page/645/mode/1up> (дата обращения: 22.04.2021).

<sup>3</sup> Русские банки : справ. и стат. сведения о всех действующих в России государственных, частных и общественных кредитных учреждениях / сост. А.К. Голубев. СПб., 1898. Год первый. С. 4–6.

<sup>4</sup> Русские банки : справ. и стат. сведения о всех действующих в России государственных, частных и общественных кредитных учреждениях / сост. А.К. Голубев. СПб., 1898. Год первый. С. 5–6.

Азии и Дальнего Востока имели несравнимо меньшие возможности воспользоваться качественными и своевременными финансовыми услугами. Вплоть до 1860-х гг. единственным банком общероссийского масштаба, чьи кредитно-финансовые предложения были доступны клиентам из азиатских районов империи, являлось отделение Государственного коммерческого банка (1818–1860 гг.), открывавшего свою деятельность на время проведения зимней Ирбитской ярмарки<sup>5</sup>. Однако непродолжительный период действия отделения, а также дальний путь следования до его месторасположения делали его услуги недоступными для большинства предпринимателей, нуждающихся в круглогодичном кредитовании.

Постепенно — с появлением за Уралом отделений Государственного банка и открытием частных финансово-кредитных учреждений — ситуация стала выправляться. Так, в 1872 г. в г. Екатеринбурге был открыт Сибирский торговый банк<sup>6</sup>, ставший на долгие годы (вплоть до 1890-х гг.) наиболее крупным и успешным частным кредитным учреждением в азиатской части державы. К 1890 г. учреждение располагало отделениями в Екатеринбурге, Томске, Тюмени<sup>7</sup> и Иркутске [1, с. 19].

Однако к началу последнего десятилетия XIX в. данные процессы практически не затронули территорию Западного Забайкалья. Если в соседнем Иркутске на тот момент уже действовали банк при Сиропита-

<sup>5</sup> Об учреждении в Екатеринбурге Конторы Коммерческого Банка и в г. Ирбит Временного Отделения оной Конторы // Полное собрание законов Российской империи : собр. второе. СПб., 1848. Т. 22 : 1847. № 20808. URL: <https://runivers.ru/bookreader/book9903/#page/54/mode/1up> (дата обращения: 20.04.2021).

<sup>6</sup> Об Уставе Сибирского торгового Банка // Полное собрание законов Российской империи : собр. второе. СПб., 1875. Т. 47 : 1872. № 51065. URL: <https://runivers.ru/bookreader/book9964/#page/62/mode/1up> (дата обращения: 11.04.2021).

<sup>7</sup> Исторический очерк развития торговых учреждений в России / под ред. П.Х. Спасского ; Типография Императорского уч. Глухонемых (М. Аленовой). СПб., 1911. С. 28.

тельном заведении имени Елизаветы Медведниковой (открыт в 1836 г.)<sup>8</sup>, отделения Государственного (1865 г.) и Сибирского торгового (1873 г.) [1, с. 19] банков, то в Западном Забайкалье не было ни одного сколько-нибудь серьезного финансово-кредитного учреждения. Предпринятые инициативными лицами из числа местного купечества попытки создать стабильно и успешно действующий городской общественный банк (в 1844 г. — в Кяхте<sup>9</sup>, в 1882–1886 гг. — в Верхнеудинске<sup>10</sup>) не увенчались успехом. Региональные предприниматели были вынуждены пользоваться банковскими услугами, предоставляемыми финансово-кредитными учреждениями, располагавшимися в соседних губерниях, что усложняло ведение дел и развитие их бизнеса.

Благоприятные для Западного Забайкалья перемены в области создания собственной финансово-кредитной системы наступили в 1890-е гг. В это время Российская империя вступила в период экономического подъема. В 1891–1900 гг. рост промышленного производства составил почти 100 % [2, с. 27]. Расцвет переживала и торговля империи — экспорт российской продукции в 1890–1900-е гг. составил 1319,6 млн р., что превосходило аналогичные показатели предыдущего периода — 1880–1890-е гг. — на 138,8 млн р. [3, с. 27].

Столь же активно модернизировался финансовый сектор экономики империи, локомотивом развития

<sup>8</sup> Об учреждении в Иркутске Сиропитательного заведения и частного при нем Банка // Полное собрание законов Российской империи : собр. второе. СПб., 1837. Т. 11 : 1836. № 9332. URL: <https://runivers.ru/bookreader/book9879/#page/740/mode/1up> (дата обращения: 11.04.2021).

<sup>9</sup> Об устройстве в Троицкосавске богадельни, с обращением пожертвованной для сего Кяхтинским купечеством суммы на учреждение в Кяхте общественного Банка // Полное собрание законов Российской империи : собр. второе. СПб., 1845. Т. 19 : 1844. № 18099. URL: <https://runivers.ru/bookreader/book9896/#page/463/mode/1up> (дата обращения: 19.04.2021).

<sup>10</sup> Государственный архив Республики Бурятия (ГАРБ). Ф. 10. Оп. 1. Д. 1069. Л. 3.

которого стал Государственный банк. Благодаря вступлению в силу в 1894 г. нового Устава<sup>11</sup> учреждение смогло значительно расширить поле действия. Основной капитал банка увеличился с 25 до 50 млн р., запасной с 3 до 5 млн р. Государственный банк получил право проводить учет векселей, выдачу ссуд и кредитов.

Госбанк распространил свою деятельность на всю территорию империи, для чего была развернута широкая сеть отделений. В 1895 г. действовало 117 постоянных и временных контор и отделений Государственного банка. С 1890 по 1895 гг. были открыты филиалы в Бухаре, Ашхабаде, Благовещенске, Владивостоке, Коканде, Тюмени, Тобольске, Челябинске и Чите<sup>12</sup>. Не стала исключением и территория Западного Забайкалья, где банк развернул временное отделение, действовавшее с 1894 г. в г. Верхнеудинске во время работы ярмарки.

В начале 90-х гг. XIX столетия Западное Забайкалье пребывало в состоянии коренных перемен, вызванных переустройством экономической модели развития региона, прежде ориентированной на получение дивидендов от обеспечения транзитной торговли со странами Внутренней Азии. Изменение маршрута основных товарных потоков с сухопутного на более быстрый и дешевый морской путь нанесло сильный удар по главному торговому центру региона — Кяхте. В 1877–1889 гг. объем импортных операций, проводимых через Кяхту, составлял 80 млн р., в 1890–1893 г. произошло снижение до 58 млн р.<sup>13</sup> Объемы российского

<sup>11</sup> Высочайше утвержденный Устав Государственного банка // Полное собрание законов Российской империи : собр. третье. СПб., 1898. Т. 14 : 1894. № 10767. URL: <https://runivers.ru/bookreader/book10008/#page/411/mode/1up> (дата обращения: 22.04.2021).

<sup>12</sup> Русские банки : справ. и стат. сведения о всех действующих в России государственных, частных и общественных кредитных учреждениях / сост. А.К. Голубев. СПб., 1898. Год первый. С. 4–6.

<sup>13</sup> Статистические сведения об оборотах сухопутной торговли России с Китаем через Кяхту с 1875 по 1894 год и торговли Китая с другими государствами за последние годы. М., 1896. С. 7–11.



экспорта показали еще больший спад — с 18 млн р. в 1886–1889 гг. до 12 млн р. в 1890–1893 гг.<sup>14</sup>

Центром притяжения для торгового люда со всех концов империи оставалась Верхнеудинская ярмарка, учрежденная как постоянно действующая в 1768 г. и проводившаяся во второй половине января — начале февраля в зависимости от сроков установления прочной дороги через Байкал [4]. Как «место встречи» товарных потоков из межрегиональных ярмарочных центров и общероссийских ярмарок, продуктов промыслового хозяйства коренного населения Забайкалья и китайских товаров, поступавших через Кяхту, ярмарка на протяжении многих десятилетий формировала торговую репутацию города, являлась доминантой всей региональной экономики, ее визитной карточкой [5, с. 193].

О масштабах деятельности ярмарки красноречиво свидетельствуют размеры ее оборотов.

Как видно из данных таблицы, объемы торговли Верхнеудинской ярмарки были достаточно высокими. После снижения оборотов в 1891–1892 гг. последовал значительный рост, что, по всей видимости, стало одной из причин, побудивших дирекцию Иркутского офиса Государственного банка Российской империи выступить с инициативой открытия на время проведения ярмарки временного отделения учреждения.

Иркутский филиал Государственного банка, созданный 21 ноября 1865 г., на протяжении длительного времени — вплоть до открытия 10 апреля 1894 г. Читинского офиса — был единственным доступным для населения Западного Забайкалья отделением данного учреждения<sup>15</sup>. Услугами Иркутского филиала поль-

<sup>14</sup> Статистические сведения об оборотах сухопутной торговли России с Китаем через Кяхту с 1875 по 1894 год и торговли Китая с другими государствами за последние годы. М., 1896. С. 15–17.

<sup>15</sup> Энциклопедия банковского дела. Руководство для банковских деятелей и лиц, прибегающих к услугам банков / под ред. А.С. Заллушина ; Типография Товарищества Народная польза. СПб., 1904. С. 54–55.



## Оборот Верхнеудинской ярмарки (1890–1895 гг.)\*

| Год  | Привезено товаров (в р.) | Продано товаров (в р.) |
|------|--------------------------|------------------------|
| 1890 | 1 414 960                | 916 875                |
| 1891 | 1 165 860                | 965 400                |
| 1892 | 1 087 300                | 777 160                |
| 1893 | 1 713 430                | 1 154 830              |
| 1894 | 1 900 858                | 1 305 775              |
| 1895 | 1 829 954                | 1 334 146              |

\* Источник: ГАРБ. Ф. 10. Оп. 1. Д. 1038. Л. 19.

зовались не только забайкальские предприниматели, но и органы местного самоуправления. Так, в 1877 г. в Иркутском отделении Госбанка хранились 36 130 р., принадлежавшие Верхнеудинской городской думе<sup>16</sup>. Прекрасно зная положение дел в соседнем регионе, располагая необходимой информацией от своих клиентов, руководство Иркутского филиала выступило с предложением о расширении деятельности учреждения на территории Западного Забайкалья. Огромная заслуга в реализации данного проекта принадлежала А.М. Михайловскому, занимавшему в 1893–1903 гг. пост директора Иркутского отделения Государственного банка [1, с. 76]. Одна из причин, побудившая А.М. Михайловского организовать работу временного отделения в Верхнеудинске, вероятно, заключалась в стремлении улучшить положение дел Иркутского филиала. Вступив в должность в 1893 г., А.М. Михайловский с сожалением констатировал «незначительность оборотов отделения», подчеркивая, что «активные счета не имеют должной жизни, вследствие чего и при значительных вкладах, обременяющих Отделение, вся деятельность его ежегодно сводится к убыткам» [1, с. 24]. Причины неудовлетворительного положения дел крылись, по мнению А.М. Михайловского, в невыгодных условиях кредитования, предлагаемых своим клиентам Иркутским отделением, и конкуренции со

<sup>16</sup> ГАРБ. Ф. 10. Оп. 1. Д. 108. Л. 4.

стороны частных банков — особенно Сибирского торгового [там же]. В то же время Верхнеудинск, местное бизнес-сообщество которого не было избаловано широким ассортиментом финансово-кредитных услуг, представлял собой достаточно широкое поле для деятельности банковского учреждения. Ко всему прочему, наличие в городе ярмарки, проведение которой было ограничено временными рамками — примерно тремя неделями, обостряло проблему ограниченности объемов денежной массы. Зачастую торговые операции на ярмарке осуществлялись посредством примитивного обмена товарами [6, с. 102].

Руководство банка с интересом отнеслось к предложению А.М. Михайловского и после внимательного рассмотрения приняло решение поддержать его. Необходимые для ведения дел оборотные операционные средства в размере 500 тыс. р. в кредитных билетах предписывалось перечислить из фондов Иркутского отделения. Кроме того, 3 тыс. р. предоставлялись мелкой серебряной разменной монетой<sup>17</sup>.

В целях оповещения заинтересованных лиц о грядущем открытии временного отделения Иркутский офис заказал в декабре 1893 г. специальную публикацию в Иркутских губернских ведомостях и Восточном обозрении<sup>18</sup>.

Первым управляющим отделения стал директор Иркутского офиса Государственного банка А.М. Михайловский. Кроме него в штате состоял контролер, сотрудник Енисейского (Красноярского) офиса С.В. Карпович, а его коллега Плятер-Плохоцкий исполнял обязанности кассира. Иркутским филиалом командировались двое служащих в качестве помощников контролера и кассира, а также сотрудники на должности счетчика и сторожа<sup>19</sup>.

<sup>17</sup> ГАИО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 5. Л. 23 об.

<sup>18</sup> Там же. Л. 5–8 об.

<sup>19</sup> Там же. Л. 23.

Временное отделение Государственного банка оказывало своим клиентам следующие виды услуг:

1. Учет векселей (на срок от 6 до 12 месяцев).
2. Перевод средств (по телеграфу).
3. Открытие текущих счетов (на время действия ярмарки).
4. Прием на комиссию для получения платежей, векселей, назначенных платежом в Государственном банке (во всех его отделениях).
5. Получение платежей по векселям, присланным из отделений Государственного банка.
6. Выдача ссуд под залог ценных бумаг.
7. Прием оплаты по купонам ценных бумаг.
8. Размен денежных средств<sup>20</sup>.

С самого начала своей деятельности Верхнеудинское отделение демонстрировало достаточно неплохие результаты. В 1894 г. было учтено векселей на сумму в 114 279 р., выдано ссуд под залог ценных бумаг — 15 730 р., оплачено тиражных купонов — 2 750 р., принято на текущие счета — 728 250 р., отправлено денежных переводов — 942 103 р., принято — 65 600 р. Чистая прибыль отделения за три недели работы составила 2 180 р. Деятельность филиала позитивно отразилась на ярмарочном торге. Купечество выражало «благодарность по случаю открытия означенного отделения...», но вместе с тем отмечало, что «ввиду неурожайных лет и общего недостатка денег, покупателей на ярмарку прибыло меньше обычного, и прошла она сравнительно спокойно»<sup>21</sup>.

Служащие временного отделения тесно сотрудничали с городскими властями Верхнеудинска. Понимая важность работы банка для развития торговли, члены городской управы старались содействовать улучшению работы отделения. В качестве помещения под офис представители муниципалитета предоставили

<sup>20</sup> ГАИО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 5. Л. 21.

<sup>21</sup> Там же. Л. 31–31 об.

удобное и просторное помещение в доме купца А. Лосева. Располагаясь возле Базарной площади и Гостиных рядов — главных торговых площадей ярмарки, банковский офис был доступен всем желающим воспользоваться его услугами. На аренду помещения ассигновывалась достаточно приличная сумма в размере 350 р.<sup>22</sup>

Верхнеудинская городская управа регулярно отправляла в адрес управляющего отделением данные об оборотах ярмарки, номенклатуре товаров и списки купцов<sup>23</sup>. Полученная информация была необходима руководству банка для оценки деятельности отделения и разработки стратегии его работы на будущий год.

А.М. Михайловский высоко оценивал работу временного отделения. В сентябре 1894 г. в письме руководству Государственного банка он ходатайствовал о выделении 200 р. на приобретение различных рабочих принадлежностей. По его мнению, в будущем 1895 г. ожидалось увеличение объемов операций Верхнеудинского отделения и предполагаемая прибыль с лихвой должна покрыть все затраты<sup>24</sup>.

Ярмарку в 1895 г. Иркутское отделение проводило уже совместно с Читинским. Как и в предшествующем году, управляющим был назначен А.М. Михайловский, прибывший из Иркутска вместе с кассиром Кузнецовым, счетчиком и сторожем. Читинский офис направил контролера, а также двух сотрудников в качестве помощников кассира и бухгалтера. Сумма, выделяемого для обеспечения деятельности отделения, капитала не изменилась, составив 500 тыс. р. кредитными билетами и 3 тыс. р. мелкой серебряной монетой<sup>25</sup>.

Несмотря на то, что объем некоторых банковских операций показал снижение в сравнении с прошлогодними показателями, результаты работы отделения

<sup>22</sup> ГАРБ. Ф. 10. Оп. 1. Д. 1038. Л. 16.

<sup>23</sup> ГАИО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 5. Л. 32, 34–36, 44–44 об., 58–59.

<sup>24</sup> Там же. Л. 39–39 об.

<sup>25</sup> Там же. Л. 50–51.

в 1895 г. оказались в целом удачными. Ссуд под залог ценных бумаг было выдано на сумму 15 255 р., т.е. на 474 р. меньше, чем в прошлом году. Более чем наполовину снизились показатели оплаченных купонов, составив всего 1 142 р. На текущие счета было принято 590 200 р., снижение составило более 130 тыс. р. При этом денежных переводов было принято и отправлено больше, чем в предыдущем году — 965 525 р. и 71 360 р. соответственно. Операции по учету векселей показали рост более чем на 77 тыс. р., составив 191 605 р. Данное обстоятельство позволило отделению закончить работу с более чем двукратным ростом прибыли — 5 702 р.<sup>26</sup>

Ярмарку 1896 г. обслуживали уже практически полностью сотрудники Читинского отделения Государственного банка. Управляющим был назначен директор этого отделения Д.М. Позняков, прибывший совместно с бухгалтером, кассиром, счетчиком и сторожем. Иркутским отделением были направлены для работы во временном отделении контролер и помощник кассира. При этом впервые циркулярно устанавливался фиксированный размер жалования сотрудникам, исполняющим свои обязанности во время работы отделения в Верхнеудинске. Управляющий получал 600 р., контролер — 400 р., бухгалтер и кассир по 250 р., помощник кассира — 150 р. Вознаграждение счетчика составляло 60 р., сторожа — 40 р. Размер операционного капитала отделения не претерпел изменений — 500 тыс. р. кредитными билетами и 3 тыс. р. серебром<sup>27</sup>.

1896 г., несомненно, стал одним из наиболее удачных в работе временного отделения Государственного банка в Верхнеудинске. Показатели учета векселей превысили прошлогодние более чем на 50 %, составив 286 867 р. На текущие счета поступила рекордная сумма в 100 7665 р. — свыше 71 % по сравнению с 1895 г. Денежных переводов принято и отправле-

<sup>26</sup> ГАИО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 5. Л. 53.

<sup>27</sup> Там же. Л. 60–60 об.

но — 1 343 425 р. и 274 388 р. соответственно, что так же значительно превышало аналогичные показатели прошлого года. Чистая прибыль временного Верхнеуединского филиала банка составила 14 227 р. Как отмечалось в отчете, «работа в отделении была горячая днем и ночью...»<sup>28</sup>. Здесь необходимо отметить прозорливость бывшего управляющего отделением А.М. Михайловского, который истребовал в сентябре 1894 г. от руководства банка 200 р. на приобретение различного инвентаря для стабильной работы офиса. Помимо деревянных ящиков, чернильниц, счет, пепельниц и прочего имущества, А.М. Михайловский особо отметил необходимость приобретения семи бронзовых и медных подсвечников, чтобы обеспечить круглосуточную работу отделения<sup>29</sup>.

Начало XX столетия привнесло в организацию работы временного отделения Государственного банка в Верхнеуединске ряд изменений. Существенно расширился круг отделений, участвующих в обеспечении работы отделения. В 1901 г. обязанности управляющего исполнял сотрудник Вятского филиала банка И.К. Филиппович. Контролер прибыл из Пермского офиса, а помощник кассира был штатным сотрудником Тюменского отделения<sup>30</sup>. Во время проведения ярмарки в 1905 г. управляющим был назначен директор Уральского филиала банка Г.П. Салеман. Обязанности контролера исполнял сотрудник Мариупольского офиса, кассой заведовал служащий Тюменского отделения<sup>31</sup>.

Произошли существенные изменения в размере и составе операционного капитала учреждения. Вместо 500 тыс. р. кредитными билетами и 3 тыс. р. серебром устанавливалась сумма в размере 372 100 р., из которых 300 тыс. приходилось на банкноты, 50 тыс. — зо-

<sup>28</sup> ГАИО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 5. Л. 62–62 об.

<sup>29</sup> Там же. Л. 40.

<sup>30</sup> Там же. Д. 21. Л. 2.

<sup>31</sup> ГАРБ. Ф. 225. Оп. 1. Д. 470. Л. 18.

лотую монету, 22 тыс. — серебро и 100 р. — медную монету<sup>32</sup>. Изменение состава направляемых для обеспечения работы отделения средств было вызвано, скорее всего, стремлением привлечь к банковским услугам более широкий круг клиентов. Если для крупных и средних купцов и промышленников, привыкших оперировать значительными суммами, было выгодным использовать купюры крупного номинала, то у мелких предпринимателей и горожан в ходу были металлические деньги.

Сокращение суммы оборотного операционного капитала временного отделения стало, безусловно, свидетельством угасания Верхнеудинской ярмарки. Начиная с 1899 г. наблюдалось ежегодное снижение объемов ее торговли. Если в 1898 г. было привезено товаров на сумму 2 912 560 р., а продано — на 1 645 116 р., то по итогам 1902 г. показатели рухнули более чем вдвое, составляя 1 076 000 р. и 604 160 р. соответственно<sup>33</sup>. Это не могло не отразиться на объемах работы временного отделения банка. В 1900 г. было учтено векселей на 198 227 р.<sup>34</sup>, а спустя год эта цифра уменьшилась до 167 047 р.<sup>35</sup> И хотя прибыль офиса по итогам 1901 г. составила 4 989 р.<sup>36</sup>, становилось ясно, что в скором времени работа отделения не сможет окупать затраты на его содержание.

Это прекрасно понимал стоявший у истоков создания отделения А.М. Михайловский, направивший в апреле 1903 г. докладную записку руководству банка. В ней он подчеркивал, что падение оборотов отделения в Верхнеудинске неизбежно ввиду появления надежного и быстрого железнодорожного сообщения с

<sup>32</sup> ГАИО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 15. Л. 9.

<sup>33</sup> Обзор Забайкальской области за 1902 год : стат. справочник. Чита, 1903. С. 49.

<sup>34</sup> ГАИО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 15. Л. 83.

<sup>35</sup> Там же. Д. 21. Л. 103.

<sup>36</sup> Там же. Л. 111.



Иркутском. Получив круглогодичный доступ к необходимым товарам, предприниматели уже не видели смысла в крупных закупках раз в год на ярмарке, что обусловило снижение объемов финансово-кредитных операций отделения. Так, крупнейшие российские мануфактурные компании, поставлявшие прежде на ярмарку свою продукцию, уже на протяжении трех лет — с 1900 г. — сокращали свою активность. Ввиду этих обстоятельств А.М. Михайловский рекомендовал развернуть работу временного отделения банка в 1904 г. в последний раз<sup>37</sup>.

История Верхнеудинского отделения Госбанка, скорее всего, завершилась в 1905 г.<sup>38</sup> Событием, которое привело к окончательному свертыванию его деятельности, стала русско-японская война (1904–1905 гг.). Сокращение объемов коммерческих перевозок по железной дороге, массовая мобилизация населения и тяглового скота стали причинами общего застоя в торговле. Не стала исключением и Верхнеудинская ярмарка. К сожалению, мы не располагаем статистическими сведениями о результатах работы отделения в 1905 г., однако исходя из размеров оборота ярмарки в указанном году, можно сделать вполне определенные выводы. Так, оборот ярмарки оценивался как «очень неудовлетворительный» и составил всего около 50 тыс. р.<sup>39</sup> Этот факт позволяет утверждать, что в 1905 г. деятельность временного отделения не имела успеха.

Несомненно, доступ к современным банковским услугам благотворно отразился на развитии региональной торговли и промышленности. Деятельность временного Верхнеудинского отделения Госбанка в целом оказала положительное влияние на экономическое развитие Западного Забайкалья. В региональной

<sup>37</sup> ГАИО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 32. Л. 25–28 об.

<sup>38</sup> ГАРБ. Ф. 225. Оп. 1. Д. 470. Л. 18.

<sup>39</sup> Обзор Забайкальской области за 1905 год : стат. справочник. Чита, 1906. С. 44.

прессе отмечалось, что вследствие открытия отделения «торгующее купечество не встречало ни малейших затруднений по переводу денег и учету векселей...»<sup>40</sup>. Банк несказанно облегчил расчетные операции между покупателями и продавцами, предоставив столь необходимые наличные средства. Ценными для экономического развития Западного Забайкалья стали не только учетно-ссудные операции и переводы средств, но и приобретенный предпринимателями региона опыт практической работы, позволивший им наглядно познакомиться с работой банка, его внутренней организацией и предоставляемыми услугами. Непосредственное участие местных купцов и промышленников в рабочем процессе банковского отделения — в составе учетно-ссудных комитетов, формировавшихся при отделениях банка<sup>41</sup> — заложило основу для создания в регионе собственных ссудно-сберегательных институтов. Наиболее ярким примером служит личность верхнеудинского купца 2-й гильдии П.Т. Трунева, состоявшего членом комитета в первые годы работы отделения<sup>42</sup>. Вклад, который был сделан П.Т. Труневым в создание и развитие финансово-кредитной системы Западного Забайкалья, значителен. Уже в 1895 г. П.Т. Трунев развернул активную деятельность по созданию в Верхнеудинске постоянно действующего офиса Государственного банка<sup>43</sup>. К сожалению, его усилия, несмотря на полную поддержку городских властей и предпринимателей региона<sup>44</sup>, не увенчались успехом [7, с. 204]. Однако это не остановило П.Т. Трунева, кото-

<sup>40</sup> ГАИО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 32. Л. 5. Л. 45.

<sup>41</sup> Высочайше утвержденный Устав Государственного банка // Полное собрание законов Российской империи : собр. третье. СПб., 1898. Т. 14 : 1894. № 10767. URL: <https://runi-vers.ru/bookreader/book10008/#page/411/mode/1up> (дата обращения: 22.04.2021).

<sup>42</sup> ГАРБ. Ф. 10. Оп. 1. Д. 1178. Л. 15–16.

<sup>43</sup> Там же. Д. 1038. Л. 1.

<sup>44</sup> Там же. Л. 12–12 об.

рый благодаря полученному опыту стал директором Верхнеудинского отделения Русско-Китайского банка, открывшего свои действия в 1898 г. и заметно повлиявшего на экономическое развитие региона [8, с. 168].

Необходимо отметить, что деятельность временного отделения Государственного банка в Верхнеудинске была стеснена сроками проведения ярмарки и не могла в полной мере удовлетворить постоянные запросы местных клиентов. Для устойчивого поступательного развития торгово-промышленного сектора Западного Забайкалья требовалось наличие не временного, а бесперебойно и стабильно действующего ссудно-сберегательного учреждения. Открытие отделения Государственного банка на время действия Верхнеудинской ярмарки произошло слишком поздно, когда уже начались процессы (смещение торговых маршрутов, прокладка Великого Сибирского пути, появление стационарных круглогодичных форм торговли современного вида — магазинов), которые неминуемо вели к постепенному ее угасанию. После успешных для отделения 1890-х гг. наступило время падения оборотов ярмарки и, как следствие, сокращения торговой активности клиентов отделения, что привело к снижению рентабельности Верхнеудинского офиса. Так завершилась короткая история временного отделения Государственного банка в Верхнеудинске.

### Список использованной литературы

1. Шахеров В.П. Государственный банк в г. Иркутске: от Российской империи до настоящего времени. К 150-летию со дня основания / В.П. Шахеров, Н.И. Гаврилова. — Иркутск : Отгиск, 2019. — 372 с.
2. Муравьева Л.А. Экономика и финансы России начала XX века / Л.А. Муравьева // Финансы и кредит. — 2002. — № 2. — С. 27–36.
3. Томпстон С.Р. Российская внешняя торговля XIX — начала XX в.: организация и финансирование / С.Р. Томпстон. — Москва : РОССПЭН, 2008. — 471 с.

4. Кальмина Л.В. Особенности национальной торговли (торговое предпринимательство в Верхнеудинске во второй половине XIX — начале XX века) / Л.В. Кальмина. — DOI 10.17150/2308-2588.2015.16(4).627-641 // Историко-экономические исследования. — 2015. — Т. 16, № 4. — С. 627–641.

5. Кальмина Л.В. Забайкальские города в торговом пространстве трансграничья (1880-1920-е гг.) / Л.В. Кальмина, А.М. Плеханова // Власть. — 2016. — Т. 24, № 7. — С. 193–198.

6. Паликова Т.В. Города Забайкалья второй половины XIX — начала XX в.: источники и историография / Т.В. Паликова. — Улан-Удэ: Изд-во Бурят. гос. ун-та, 2014. — 328 с.

7. Кальмина Л.В. Формирование банковской инфраструктуры в Верхнеудинске: закономерности и парадоксы / Л.В. Кальмина, А.М. Плеханова // Власть. — 2020. — Т. 28, № 5. — С. 201–207.

8. Плеханова А.М. Верхнеудинское отделение Русско-Китайского банка: организация банковского дела в приграничном регионе Российской империи / А.М. Плеханова, А.А. Ширапов // Проблемы социально-экономического развития Сибири. — 2019. — № 4 (38). — С. 168–172.

## References

1. Shakherov V.P., Gavrilova N.I. *Gosudarstvennyi bank v g. Irkutske: ot Rossiiskoi imperii do nastoyashchego vremeni. K 150-letiyu so dnya osnovaniya* [The State Bank in Irkutsk: from the Russian Empire to the Present. On the 150<sup>th</sup> Anniversary as from the Date]. Irkutsk, Ottisk Publ., 2019. 372 p.

2. Muravieva L.A. Economy and Finance of Russia at the Beginning of the XX Century. *Finansy i kredit = Finance and Credit*, 2002, no. 2 (92), pp. 27–36. (In Russian).

3. Thompson S.R. *The Organisation and Financing of Russian Foreign Trade before 1914*. London, 1991. (Russ. ed.: Thompson S.R. *Rossiiskaya vneshnyaya trgovlya XIX — nachala XX v.: organizatsiya i finansirovanie*. Moscow, ROSSPEN Publ., 2008. 471 p.).

4. Kalmina L.V. Specific Features of National Trade (Commercial Business in Verkhneudinsk in the Second Half of 19<sup>th</sup> — Early 20<sup>th</sup> Centuries). *Istoriko-ekonomicheskie issledovaniya = Journal of Economic History & History of Economics*, 2015, vol. 16, no. 4, pp. 627–641. DOI: 10.17150/2308-2588.2015.16(4).627-641 (In Russian).

5. Kalmina L.V., Plekhanova A.M. Towns of Transbaikalia in the Transboundary Trading Space (1880-1920S). *Vlast' = Power*, 2016, vol. 24, no. 7, pp. 193–198. (In Russian).

6. Palikova T.V. *Goroda Zabaikal'ya vtoroi poloviny XIX – nachala XX v.: istochniki i istoriografiya* [Cities of Transbaikalia in the Second Half of the 19<sup>th</sup> – Early 20<sup>th</sup> Centuries: Sources and Historiography]. Ulan-Ude, Buryat State University Publ., 2014. 328 p.

7. Kalmina L.V., Plekhanova A.M. The Developing of Bank Infrastructure in Verkhneudinsk: the Regularities and Paradoxes. *Vlast' = Power*, 2020, vol. 28, no. 5, pp. 201–207. (In Russian).

8. Plekhanova A.M., Shirapov A.A. Verkhneudinsk Branch of the Russian-Chinese Bank: Banking Organization in the Border Region of the Russian Empire. *Problemy sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Sibiri = Issues of Social-Economic Development of Siberia*, 2019, no. 4 (38), pp. 168–172. (In Russian).

### Информация об авторах

Плекханова Анна Максимовна — доктор исторических наук, доцент, ведущий научный сотрудник, отдел истории, этнологии и социологии, Институт монголоведения, буддологии и тибетологии СО РАН, г. Улан-Удэ, Российская Федерация, e-mail: plekhanova.am@mail.ru. ORCID: 0000-0002-6573-4262; Author ID: 536936; SPIN-код: 4424-0923.

Ширапов Алдар Амаголонович — стажер-исследователь, отдел истории, этнологии и социологии, Институт монголоведения, буддологии и тибетологии СО РАН, г. Улан-Удэ, Российская Федерация, e-mail: agmaren@mail.ru. ORCID: 0000-0002-5910-3501; Author ID: 1097688; SPIN-код: 7753-5773.

### Authors

Anna M. Plekhanova — D.Sc. (History), Associate Professor, Leading Scientific Researcher, Department of History, Ethnology and Sociology, Institute for Mongolian, Buddhist and Tibetan Studies of the Siberian Branch of the RAS, Ulan-Ude, the Russian Federation, e-mail: plekhanova.am@mail.ru. ORCID: 0000-0002-6573-4262; Author ID: 536936; SPIN-code: 4424-0923.

Aldar A. Shirapov — Research Trainee, Department of History, Ethnology and Sociology, Institute for Mongolian, Buddhist and Tibetan Studies of the Siberian Branch of the RAS, Ulan-Ude, the Russian Federation, e-mail: agmaren@mail.ru. ORCID: 0000-0002-5910-3501; Author ID: 1097688; SPIN-code: 7753-5773.

### Для цитирования

Плеханова А.М. «Работа в отделении была горячая днем и ночью...»: из истории деятельности временного отделения Государственного банка в г. Верхнеудинске, 1894–1905 гг. / А.М. Плеханова, А.А. Ширапов. — DOI: 10.17150/2308-2488.2021.22(2).322-342 // Историко-экономические исследования. — 2021. — Т. 22, № 2. — С. 322–342.

### For Citation

Plekhanova A.M., Shirapov A.A. «The Department Was Buzzing with Activity Day and Night...»: from the History of the Temporary Branch of the State Bank in Verkhneudinsk, 1894–1905. *Istoriko-ekonomicheskie issledovaniya = Journal of Economic History & History of Economics*, 2021, vol. 22, no. 2, pp. 322–342. DOI: 10.17150/2308-2488.2021.22(2).322-342. (In Russian).