

Для сегодняшней России страшен не столько иностранный капитал, сколько его отсутствие. Он поможет привлечь более передовые технологии в базовые отрасли промышленности, будет способствовать занятости населения, повысит культуру производства.

В. Н. Косторниченко  
докторант (г. Волгоград)

### **АМЕРИКАНСКИЙ КАПИТАЛ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В 20-х гг. XX ВЕКА (НА МАТЕРИАЛАХ КОНЦЕССИИ, ПРЕДОСТАВЛЕННОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ БАРНСДАЛЛЬСКОЙ КОРПОРАЦИИ)**

Нефтедобывающая промышленность с конца XIX века является базовой отраслью отечественной экономики. Это отчетливо проявило себя в 20-е годы, когда отечественный нефтекомплекс, пройдя реструктуризацию, обеспечил поступление в страну около 20 % валютных средств от общего объема экспорта и стал фундаментом восстановления и развития всей промышленности СССР.

В этот период стратегия государства в деле восстановления разрушенной гражданской войной нефтяной промышленности была тесно связана с широким привлечением иностранного (прежде всего, американского) капитала.

Однако, по мнению большинства отечественных историков и экономистов, затрагивающих в своих исследованиях эту тему, использование иностранного капитала в 20-е гг. якобы не оказало существенного влияния на развитие отрасли в силу «неприемлемой» позиции западных нефтепромышленников<sup>1</sup>. Что же, выходит, что курс советского руководства по привлечению иностранного капитала был ошибочным или, как минимум, неэффективным? На примере концессии, предоставленной Международной Барнсдалльской корпорации (США), мы попытаемся ответить на этот вопрос, рассмотрев роль иностранного капитала в восстановлении и реструктуризации отечественной нефтедобывающей промышленности.

К моменту окончания гражданской войны нефтяная промышленность сохранила в значительно большей степени свой потенциал, нежели другие отрасли отечественного хозяйства. Тем не менее, ее положение было очень тяжелым вследствие стремительного нарастания негативных тенденций предшествующего периода развития. К их числу следует, прежде всего, отнести практически полное прекращение эксплуатационного бурения.

Показатели бурения являются важнейшим индикатором состояния всей нефтепромышленности в целом. Уже в начале XX века отмечалось растущее сокращение бурения. Так, если в 1900 г. среднемесячная проходка



была на уровне 14781,5 м, то к 1913 г. она составляла около 11175,5 м, а в 1917 г. опустилась до отметки 3881,9 м в месяц<sup>2</sup>. Столь резкий понижательный тренд объясняется тем, что государство, установив в 1914 г. контроль над распределением минерального топлива между потребителями, уменьшило доходы нефтяных компаний, что в свою очередь вызвало очередной виток сокращения капиталовложений в бурение.

В годы гражданской войны бурение в основном тормозилось из-за невозможности вывоза и реализации нефтепродуктов. В отрасли сложилось катастрофическое положение: произошло значительное сокращение числа действующих скважин, среднемесячная проходка в первый год Советской власти составила всего 265,9 м (что соответствует 1,8% от уровня 1900 г. и 2,4% от показателей 1913 г.).

Упадок в бурении был не единственной причиной кризисного состояния нефтепромышленности. В военные годы произошел отток управленческого персонала и квалифицированной рабочей силы из отрасли. Так, из 40 тыс. рабочих и управленцев, занятых в отечественной нефтепромышленности в 1915 г., к 1920–1921 гг. на производстве осталось менее 10 тыс.

Также важно отметить недостаток снабжения отрасли оборудованием и материалами (металлическими трубами, долотами и др.), плохое состояние нефтепроводов и нефтеналивного транспорта и довольно низкий технологический уровень оснащения, во многом не соответствующий стандартам того времени. В этих условиях решить задачу восстановления и реструктуризации нефтяной промышленности, опираясь только на собственные силы было невозможно. В статье «О кооперации» В.И. Ленин категорично отмечал: «...практическая цель нашей новой экономической политики состояла в получении концессий»<sup>3</sup>.

«Объектами концессий могут явиться те отрасли народного хозяйства, — говорилось в резолюции X съезда РКП(б), — развитие которых явно поднимет уровень развития производительных сил России и которые в то же время не могут в данный момент, в ближайшее время быть обслужены собственными силами Советской республики, как-то: лесное, горное и нефтяное дело, электрификация России и т.п. В частности, объектами инвестиций могут явиться часть бакинских и грозненских промыслов»<sup>4</sup>. Не многие иностранные фирмы решили принять участие в тендере на получение нефтяных концессий в СССР, в том числе американская Международная Барнсдалльская корпорация, штаб-квартира которой располагалась в Нью-Йорке.

Впервые договор с советским правительством эта компания заключила в сентябре 1922 г. Предметом концессии тогда было оказание экспертной и консультативной помощи в организации работы нефтепромыслов.

Более полные и всеобъемлющие соглашения Международная Барнсдалльская корпорация подписала в сентябре 1922 г. Их заключению предшествовали начавшиеся за четыре месяца до этого переговоры с Азнефтью, крупнейшем советским трестом, добывающем азербайджанскую нефть.

Первым из этих соглашений предусматривалось, что Международная Барнсдалльская корпорация ввезет в Россию инструменты и оборудова-



ние для одновременного бурения 20 скважин. Для работы с этим оборудованием по новой технологии вращательного бурения американцы должны были подготовить советский персонал. Кроме того, иностранная компания обязалась в первый год пробурить по меньшей мере 3 048 м (10 000 футов), во второй свыше 6 096 м (20 000 футов) и не менее чем 9 144 м (30 000 футов) в каждый из последующих годов. В задачу Азнефти входило снабжать Международную Барнсдалльскую корпорацию электроэнергией, помещениями, цементом, лесом, водой и т.п. Согласно второму концессионному соглашению, Международная Барнсдалльская корпорация принимала на себя обязательство установить во всех скважинах, где она производила бурение, высокотехнологичное по тем временам оборудование для добычи нефти — электрические глубинные насосы. В первый год американская компания должна была ввезти и установить 40 таких насосов, а затем монтировать по 100 насосов ежегодно<sup>5</sup>.

Относительно результатов работы Международной Барнсдалльской корпорации и причин прекращения вышеупомянутых концессионных соглашений в конце 1924 года имеются различные суждения и оценки в литературе. Исследователям еще предстоит выяснить, насколько руководство американской компании, исходя из финансовых соображений, сознательно снизило объемы реально выполненных работ.

Однако, для оценки роли Международной Барнсдалльской корпорации в деле восстановления нефтяного хозяйства страны гораздо важнее изучить другое. До начала деятельности Международной Барнсдалльской корпорации в отечественной нефтедобывающей промышленности бурение производилось старым ударным способом. С приходом американской компании была внедрена и стала быстро распространяться более эффективная технология вращательного бурения. Уже в 1924 году, спустя полтора года после начала работы Международной Барнсдалльской корпорации, использование ударного метода в отечественной нефтепромышленности сократилось до 56%, в то время, как применение технологии вращательного бурения составило 36%. Уже в 1925 г. вращательный способ стал преобладающим (54,3% использования), а к 1928 г. американская технология бурения захватила бесспорное лидерство (81,3% применения). Для сравнения отметим, что использование старого ударного метода к 1928 г. составило всего 2,1%. Изменения в технологии бурения привели к значительному (более чем в 10 раз!) увеличению скорости проходки.

Сократилась и себестоимость бурения. Затраты на один метр проходки уменьшились с 413 до 218 рублей при одновременном сокращении персонала, непосредственно обслуживающего скважину с 49 до 30 человек<sup>6</sup>.

Другим следствием деятельности Международной Барнсдалльской корпорации явились кардинальные изменения в технологии добычи нефти в результате внедрения электрических глубинных насосов. Применение глубинных насосов, начавшееся в 1923 г., стало преобладающим в 1927/28 году, составив 44,3 %. Господствующий ранее метод тартания (в 1921 г. им добывалось 49,3% всей нефти) к 1927 г. перестал использоваться совсем. Интересно, что быстро растущее количество новых скважин вследствие применения американской технологии бурения увеличило и долю добычи фонтанной нефти (с 9,8% в 1921/22 гг. до 26% в 1927/28 гг.).



Внедрение при помощи Международной Барнсдалльской корпорации новых технологий обусловило широкое применение электрических моторов и вызвало необходимость полной электрификации нефтяных промыслов. Количество электромоторов в отечественной нефтепромышленности выросло с 765 шт. в 1920/21 гг. до 3480 шт. в 1927/28 гг., за эти же годы значительно уменьшилось использование паровых и бензиновых двигателей. Важно отметить, что широкое применение электромоторов сократило потребление нефти на промыслах, тем самым удешевив ее добычу и высвободив дополнительное количество нефтепродуктов на продажу. Так, например, в 1913 г. 15% всей добываемой в Баку нефти потреблялось в качестве топлива на самих промыслах; в 1925 году промысловое потребление сократилось до 8,2%, а в 1927 г. оно стало составлять примерно 3,5%.

Факты говорят о том, что результаты концессионной политики в нефтедобывающей промышленности должны быть оценены как весьма высокие. Международная Барнсдалльская корпорация внесла существенный вклад в технологическое перевооружение отрасли, в подготовку и обучение персонала, в организацию производства. Применение современных американских технологий позволило снизить себестоимость продукции, увеличить объемы добычи, рационализировать производство. Важно отметить, что восстановление нефтедобывающей промышленности шло, прежде всего, за счет так называемых технологических преимуществ, эффективности управления, повышения квалификации персонала. Таким образом, реструктуризация нефтедобывающей отрасли, проведенная с использованием американских технологий и опыта организации производства, превратила отечественный нефтекомплекс в прочный фундамент советской экономики, на базе которого в 30-е годы была проведена индустриализация.

## ПРИМЕЧАНИЯ

<sup>1</sup> См. напр.: Лисичкин С.М. Очерки по истории развития отечественной нефтедобывающей промышленности. М., 1954. С. 274–275; Сафронов Е.Д. Становление советской нефтяной промышленности. М., 1970. С. 150–151 и др.).

<sup>2</sup> Рассчитано по: Нефтяная промышленность России за три года Советской власти. М., 1920. С.3–5.

<sup>3</sup> Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 45. С. 374.

<sup>4</sup> X съезд РКП(б). Протоколы съезда. М., 1933. С.470.

<sup>5</sup> Документы внешней политики СССР. М., 1961. С. 579, 757–759.

<sup>6</sup> Цит.по: Sutton A. Western technology and Soviet Economic Development, 1917 to 1930. Stanford., 1968. P. 24–25.